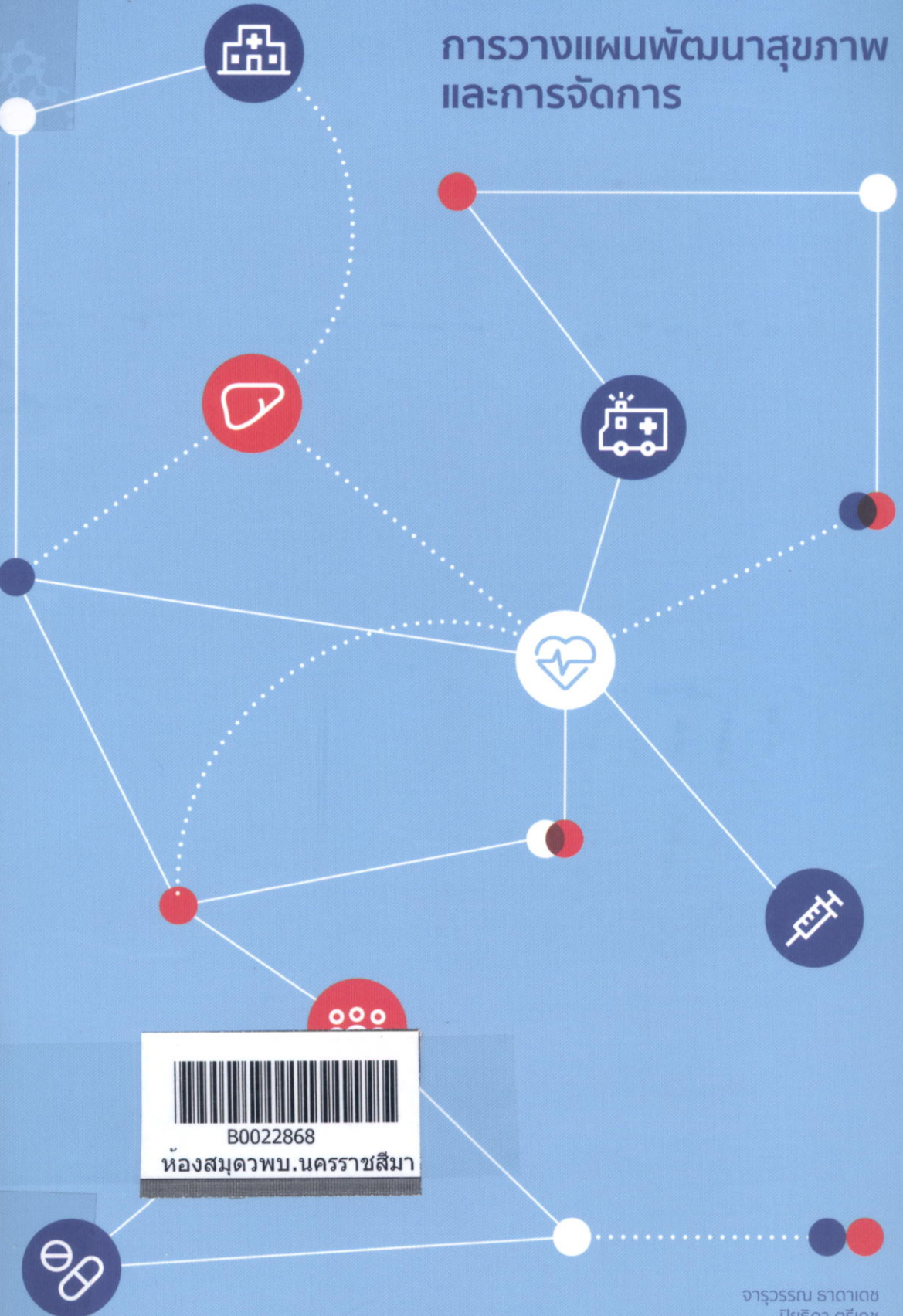


# การวางแผนพัฒนาสุขภาพ และการจัดการ



B0022868  
ห้องสมุดวพบ.นครราชสีมา

# สารบัญ

หน้า

## คำนำ

### ตอนที่ 1 สุขภาพ และระบบสุขภาพ

บทที่ 1 บทนำ	2
1.1 แนวคิดสุขภาพ	2
1.2 การสาธารณสุข	7
1.3 ประวัติการพัฒนาสาธารณสุขไทย	10
1.4 สภาพแวดล้อมการพัฒนาสาธารณสุขไทย	17
เอกสารอ้างอิง	23

บทที่ 2 ระบบสุขภาพ	27
2.1 กรอบแนวคิดระบบสุขภาพ	27
2.2 ระบบสุขภาพไทย: อดีต ปัจจุบัน และอนาคต	29
2.3 ระบบบริการสุขภาพไทย	34
2.4 ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาระบบสุขภาพไทย	41
2.5 การปฏิรูประบบสุขภาพไทย	44
เอกสารอ้างอิง	49

### ตอนที่ 2 การจัดการ

บทที่ 3 แนวคิดการจัดการ	53
3.1 ความหมายการจัดการ	53
3.2 บทบาทและหน้าที่ของผู้จัดการ	55
3.3 ทฤษฎีระบบ	57
3.4 การจัดการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์	60
3.5 องค์การแห่งการเรียนรู้	64
เอกสารอ้างอิง	67

# สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4</b> การวางแผน	69
4.1 การวางแผน	69
4.2 การวางแผนกลยุทธ์	74
4.3 การวางแผนปฏิบัติการ	78
4.4 การวางแผนบริการสุขภาพ	79
4.5 การวางแผนเวลา	81
4.6 การวางแผนการเงิน และการงบประมาณ	82
เอกสารอ้างอิง	89
<b>บทที่ 5</b> การจัดองค์การ	91
5.1 การจัดองค์การ	91
5.2 องค์ประกอบโครงสร้างองค์การ	93
5.3 ฟังก์ชันการ	98
5.4 ลักษณะองค์การยุคใหม่	99
5.5 การจัดการทรัพยากรมนุษย์	100
เอกสารอ้างอิง	107
<b>บทที่ 6</b> การนำการปฏิบัติงาน	108
6.1 ภาวะผู้นำ	108
6.2 ทฤษฎีภาวะผู้นำ	110
6.3 การศึกษาทฤษฎีผู้นำยุคใหม่	114
6.4 ผู้นำกับความรับผิดชอบแผนพัฒนาสุขภาพ	117
6.5 การนำการเปลี่ยนแปลง	119
เอกสารอ้างอิง	121

# สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 7</b> การควบคุมงาน	123
7.1 การควบคุมงาน	123
7.2 การประเมินผล	127
7.3 การปรับปรุงคุณภาพ	129
เอกสารอ้างอิง	134
<b>ตอนที่ 3</b> การวางแผนพัฒนาสุขภาพ	
<b>บทที่ 8</b> แผนพัฒนาสุขภาพไทย	138
8.1 สารระสำคัญแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	138
8.2 สารระสำคัญแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ	150
8.3 บทเรียนจากการทบทวนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ	160
เอกสารอ้างอิง	163
<b>บทที่ 9</b> การวางแผนพัฒนาสุขภาพ	167
9.1 ความหมายของการวางแผนพัฒนาสุขภาพ	167
9.2 แนวคิดการวางแผนพัฒนาสุขภาพ	168
9.3 การวางแผนด้วยหลักเหตุและผลตามสภาพจริง	173
9.4 รูปแบบการวางแผนงานของหน่วยงานสุขภาพ	175
9.5 ระดับต่างๆ ของการวางแผนงานสุขภาพ	177
9.6 นโยบาย การวางแผน และการจัดการ	178
เอกสารอ้างอิง	179
<b>บทที่ 10</b> การวางแผนกลยุทธ์สุขภาพ	181
10.1 แผนกลยุทธ์สุขภาพ	181
10.2 ลำดับขั้นการจัดทำกลยุทธ์สุขภาพ	184
10.3 กระบวนการวางแผนกลยุทธ์สุขภาพ	185
เอกสารอ้างอิง	197

# สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 11</b> การวางแผนปฏิบัติการ	199
11.1 การวางแผนปฏิบัติการ	199
11.2 ขั้นตอนการวางแผนปฏิบัติการ	201
11.3 การจัดการโครงการ	205
11.4 การวางแผนตามกรอบความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล	211
เอกสารอ้างอิง	217
<b>บทที่ 12</b> กรณีศึกษา	219
12.1 แผนยุทธศาสตร์	220
12.2 แผนพัฒนาบริการสุขภาพ	228
เอกสารอ้างอิง	237
<b>ภาคผนวก</b>	
ภาคผนวก ก.	239
ภาคผนวก ข.	242
<b>ดัชนี</b>	265
<b>ประวัติผู้เขียน</b>	283

# สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
5.1 การเปรียบเทียบลักษณะงานในอดีตและลักษณะงานในปัจจุบัน	101
6.1 คุณลักษณะระหว่างผู้นำและผู้จัดการ	109
8.1 สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1-11 ตามช่วง ระยะเวลา บริบทด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง	141
8.2 สรุปแนวคิด วิธีการวางแผน เป้าหมาย และประเด็นสำคัญ/นโยบาย/ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1-11	144
8.3 สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฉบับที่ 1-11	151
10.1 ขั้นตอนในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ตามระยะเวลา	193
10.2 ขั้นตอน กิจกรรมการวางแผน และผลลัพธ์ที่องค์การเกี่ยวข้องระหว่าง กระบวนการวางแผน	194
11.1 ตัวอย่างแสดงแผนปฏิบัติการการจัดการอบรมฝึกอบรมบุคลากร AIDS/HIV หน่วยควบคุมโรคติดเชื้อ สสจ. นครเขตชั้นรู้	204
11.2 แสดงสาระสำคัญตารางLogical Frame work ขนาด 4x4	213
11.3 แสดงตาราง Logical Frame work ขนาด 5 x4	213
11.4 ตัวอย่าง LFW โครงการจัดตั้งห้องสังเกตอาการขนาด 10 เตียงหน่วยอุบัติเหตุ ฉุกเฉิน โรงพยาบาลตติยภูมิแห่งหนึ่ง	214
12.1 การทบทวนเป้าหมาย ตัวชี้วัด แผนยุทธศาสตร์ <i>กระทรวงสาธารณสุข</i> ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2559	224
12.2 แสดง Key Strategic Areas การจัดโครงสร้างใหม่ตามภารกิจ และเป้าหมาย 5 ปี	230
12.3 แสดงเป้าหมาย Service Plan 10 สาขา	232

# สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
1.1 ปัจจัยกำหนดสุขภาพ	7
1.2 ความเชื่อมโยงและพลวัตที่เกี่ยวกับสุขภาพ	21
2.1 กรอบแนวคิดระบบสุขภาพขององค์การอนามัยโลก	28
2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้า การจัดบริการ และสมรรถนะระบบบริการสุขภาพ	30
2.3 พีรามิดระบบบริการสุขภาพภาครัฐ	35
2.4 ปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อแนวโน้มระบบสุขภาพไทย	43
2.5 แนวคิดสามเหลี่ยมเขยื้อนภูเขา	46
3.1 กระบวนการจัดการ	55
3.2 แนวคิดทฤษฎีระบบ	57
3.3 ระบบจากมุมมองขององค์การ	59
3.4 RBM และการวางแผนกลยุทธ์	63
4.1 กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์	77
4.2 แสดงตัวอย่างของแผนปฏิบัติการ	78
4.3 ตารางเวลา (Gantt chart)	82
7.1 ขั้นตอนของกระบวนการควบคุมงาน	126
9.1 ขั้นตอนการวางแผนด้วยแนวทางเชิงเหตุและผล	168
9.2 ขั้นตอนการวางแผนแนวทางเชิงผสมผสาน	170
9.3 แนวทางการวางแผนขั้นบันได	172
9.4 การวางแผนเป็นวงจรแบบเกลียว	173
10.1 ลำดับขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์	185
11.1 แนวคิดการวางแผนด้วย Logical Frame Work	212
12.1 เป้าหมาย ตัวชี้วัด กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2559	225
12.2 เป้าหมาย ตัวชี้วัด กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (ฉบับปรับปรุงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2557)	226

## สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
12.3 เป้าหมาย ตัวชี้วัด กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2557	227
12.4 ภาพรวมแผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) พ.ศ.2560-2564	235