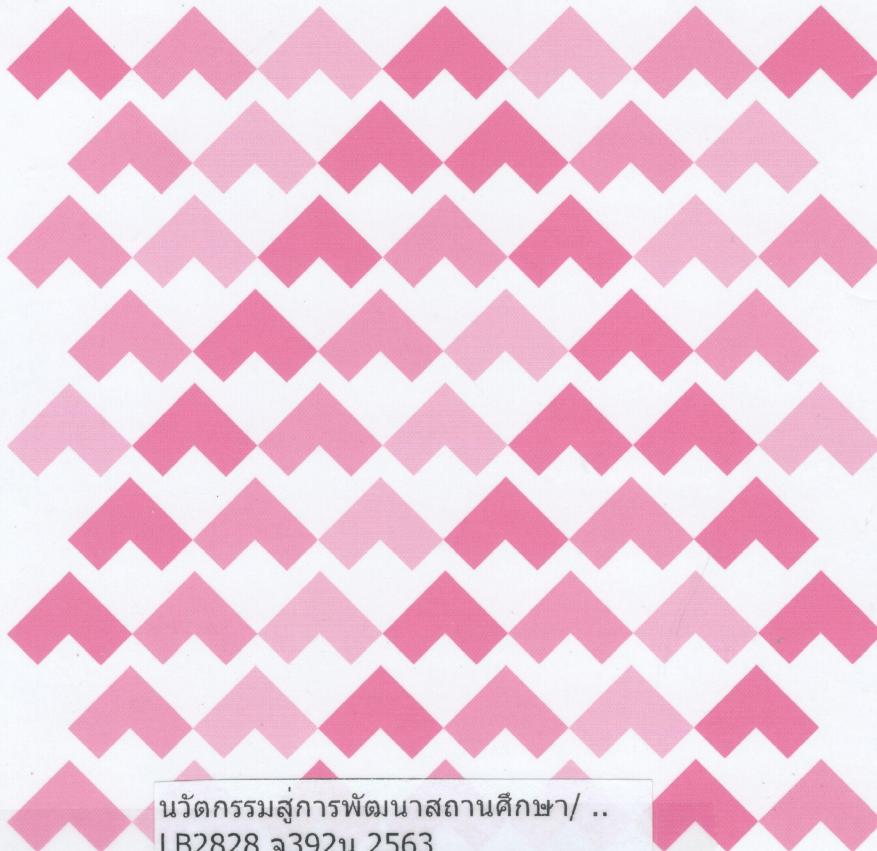


# นวัตกรรม สู่การพัฒนาสถานศึกษา



นวัตกรรมสู่การพัฒนาสถานศึกษา / ..  
LB2828 จ392น 2563



B0001667  
bib:13399117116

จิตima วรรณศรี

# นวัตกรรมสู่การพัฒนาสถานศึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.จิตima วรรณศรี

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสมุดแห่งชาติ

จิตima วรรณศรี

นวัตกรรมสู่การพัฒนาสถานศึกษา พิชณ์โลก: รัตนสุวรรณการพิมพ์

1.การบริหารการศึกษา 2.นวัตกรรมทางการศึกษา 3.โรงเรียน - การบริหาร 1. ชื่อเรื่อง

371.2

ISBN 978-616-572-181-3

พิมพ์ครั้งที่ : 1 พ.ศ.2563

จำนวน : 1,000 เล่ม

ส่วนลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย

เลขเรียกหนังสือ..... LB 2828 .....

..... 93924 2563 .....

เลขทะเบียนหนังสือ..... B0001667 .....

วันที่ลงทะเบียน..... 2 พ.ย. 2565 .....

ได้มาจากการ..... บบประมวล 2565 .....

พิมพ์ : โรงพิมพ์รัตนสุวรรณการพิมพ์ 3

30-31 ถนนพญาลิไท อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000

โทร 055-258101

# สารบัญ

หน้า

## บทที่ 1 บทนำ

1

การศึกษา 4.0 .....	2
ปัญหาคุณภาพการศึกษา.....	4
การพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยนวัตกรรม.....	10
ประสิทธิผลของค์กร.....	18
สรุป.....	25
เอกสารอ้างอิง.....	26

## บทที่ 2 แนวคิดเกี่ยวกับนวัตกรรม

29

ประเภทของนวัตกรรม.....	30
ระดับของนวัตกรรม.....	37
แหล่งที่มาของนวัตกรรม.....	40
นวัตกรรมการศึกษา.....	43
นวัตกรรมการบริหารการศึกษา.....	47
องค์กรแห่งนวัตกรรม.....	51
การเปลี่ยนแปลงที่นำไปสู่นวัตกรรม.....	59

## หน้า

สรุป..... 63

เอกสารอ้างอิง..... 64

### บทที่ 3 ความคิดสร้างสรรค์กับนวัตกรรม 67

ความคิดสร้างสรรค์..... 68

กระบวนการคิดสร้างสรรค์..... 72

การคิดเชิงนวัตกรรม..... 76

การคิดออกแบบนวัตกรรม..... 79

ระบบนวัตกรรม..... 84

การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม..... 86

สรุป..... 93

เอกสารอ้างอิง..... 95

### บทที่ 4 การสร้างและใช้นวัตกรรม 97

กระบวนการสร้างนวัตกรรม..... 98

การสร้างนวัตกรรมการศึกษา..... 107

กระบวนการพัฒนาและเปลี่ยนแปลง..... 110

การใช้นวัตกรรมขับเคลื่อนการพัฒนาสถานศึกษา..... 117

การประเมินนวัตกรรม..... 122

สรุป.....	128
-----------	-----

เอกสารอ้างอิง.....	129
--------------------	-----

## บทที่ 5 ผู้นำนวัตกรรม 131

ผู้นำเชิงนวัตกรรม.....	132
------------------------	-----

บทบาทส่งเสริมการคิดเชิงนวัตกรรม.....	140
--------------------------------------	-----

การจัดการนวัตกรรม.....	143
------------------------	-----

บทบาทเชิงรุกของผู้นำทางการศึกษา.....	148
--------------------------------------	-----

ผู้นำโรงเรียนแห่งนวัตกรรม.....	150
--------------------------------	-----

ผู้นำการพัฒนาองค์กรที่มีประสิทธิผล.....	155
---	-----

สรุป.....	161
-----------	-----

เอกสารอ้างอิง.....	163
--------------------	-----

## บทที่ 6 เทคโนโลยีสู่นวัตกรรม 165

เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนวัตกรรม.....	166
-------------------------------------	-----

เครื่องมือยุคดิจิทัลที่ส่งเสริมนวัตกรรมและการเรียนรู้.....	169
--	-----

บทบาทผู้บริหารด้านเทคโนโลยี.....	175
----------------------------------	-----

การใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการศึกษา.....	179
--	-----

## หน้า

การพัฒนาภาวะผู้นำทางเทคโนโลยี ..... 186

สรุป ..... 191

เอกสารอ้างอิง ..... 193

## บทที่ 7 ปัจจัยส่งเสริมนวัตกรรม 195

ปัจจัยด้านโครงสร้างองค์กร ..... 196

ปัจจัยด้านบรรยากาศองค์กร ..... 204

ปัจจัยด้านนวัตกรรมองค์กร ..... 208

ปัจจัยด้านการเสริมแรง ..... 216

ปัจจัยด้านเครือข่ายนวัตกรรม ..... 217

ปัจจัยด้านทักษะบุคลากรในยุคดิจิทัล ..... 223

สรุป ..... 229

เอกสารอ้างอิง ..... 231

## บทที่ 8 บทสรุป: การพัฒนานวัตกรรมในสถานศึกษา 233

โรงเรียนแห่งนวัตกรรม ..... 234

กระบวนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ..... 235

ไมเดลการพัฒนานวัตกรรมในสถานศึกษา ..... 241

แนวทางขับเคลื่อนนวัตกรรมให้สำเร็จ ..... 250

## หน้า

การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยหลักปรัชญา.....	259
ของเศรษฐกิจพอเพียง	
สรุป.....	265
เอกสารอ้างอิง.....	267
 บรรณานุกรม.....	269
ดัชนีค้นคำ.....	278

# สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 ประเกทของนวัตกรรม.....	35
ตารางที่ 4.1 การประเมินเพื่อส่งเสริมนวัตกรรม.....	127
ตารางที่ 5.1 หน้าที่ทางการบริหารกับประสิทธิผลในระดับต่างๆ...	160

# สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1.1 องค์ประกอบขององค์การ.....	20
ภาพที่ 1.2 ปัจจัยที่นำไปสู่ประสิทธิผล.....	21
ภาพที่ 1.3 ปัจจัยที่สัมพันธ์ของประสิทธิผลของสถานศึกษา.....	24
ภาพที่ 2.1 ระดับของนวัตกรรม.....	38
ภาพที่ 2.2 การจำแนกระดับของนวัตกรรม.....	40
ภาพที่ 2.3 ประเภทนวัตกรรมการศึกษา.....	45
ภาพที่ 2.4 รูปแบบการบริหารเพื่อเสริมสร้างการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นทักษะการคิดวิเคราะห์ของครูในสถานศึกษา	48
ภาพที่ 2.5 องค์ประกอบที่ส่งเสริมศักยภาพองค์กรแห่งนวัตกรรม.....	52
ภาพที่ 2.6 องค์ประกอบขององค์กรแห่งนวัตกรรม.....	55
ภาพที่ 2.7 องค์ประกอบการบริหารเชิงระบบของ.....	59
องค์กรแห่งนวัตกรรม	
ภาพที่ 2.8 การเปลี่ยนแปลงในองค์กรที่นำไปสู่นวัตกรรม.....	61
ภาพที่ 3.1 องค์ประกอบความคิดสร้างสรรค์.....	71
ภาพที่ 3.2 กระบวนการคิดสร้างสรรค์.....	73
ภาพที่ 3.3 กระบวนการแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์.....	74

ภาพที่ 3.4 กระบวนการคิดเชิงนวัตกรรม.....	78
ภาพที่ 3.5 ขั้นตอนการระดมสมองทางอิเล็กทรอนิกส์.....	83
ภาพที่ 3.6 ระบบนวัตกรรม.....	84
ภาพที่ 3.7 องค์ประกอบที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และ.....	86
<b>นวัตกรรม</b>	
ภาพที่ 3.8 ปัจจัยที่สัมพันธ์กับความคิดสร้างสรรค์.....	91
ภาพที่ 4.1 รูปแบบกระบวนการของนวัตกรรม .....	99
ภาพที่ 4.2 รูปแบบประดิษฐ์ขั้นตอนกิจกรรม.....	101
ภาพที่ 4.3 รูปแบบที่มนวัตกรรม.....	105
ภาพที่ 4.4 ขั้นตอนการสร้างนวัตกรรมการศึกษา.....	108
ภาพที่ 4.5 การเปลี่ยนแปลงด้วยโมเดลวิจัยเชิงปฏิบัติการ.....	112
<b>มุมมองใหม่</b>	
ภาพที่ 4.6 การเปลี่ยนแปลงด้วยโมเดลวิจัยเชิงปฏิบัติการประยุกต์...	113
ภาพที่ 4.7 กระบวนการเปลี่ยนแปลงองค์กร.....	117
ภาพที่ 4.8 กระบวนการขับเคลื่อนนวัตกรรมในสถานศึกษา.....	120
ภาพที่ 4.9 การประเมินผลนวัตกรรม.....	123
ภาพที่ 4.10 การประเมินความเปลี่ยนแปลง.....	125

## หน้า

ภาพที่ 5.1 คุณลักษณะผู้นำเชิงนวัตกรรม.....	135
ภาพที่ 5.2 คุณลักษณะของนวัตกร.....	139
ภาพที่ 5.3 บทบาทผู้นำในการส่งเสริมการคิดเชิงนวัตกรรม.....	142
ภาพที่ 5.4 องค์ประกอบการจัดการนวัตกรรม.....	143
ภาพที่ 5.5 บทบาทผู้นำในเรียนแห่งนวัตกรรม.....	151
ภาพที่ 5.6 กระบวนการพัฒนาองค์กรที่มีประสิทธิผล.....	157
ภาพที่ 5.7 หน้าที่ทางการบริหารเพื่อประสิทธิผล.....	159
ภาพที่ 6.1 เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการนวัตกรรม.....	169
ภาพที่ 6.2 เทคโนโลยีเพื่อการบริหารและการเรียนรู้.....	171
ภาพที่ 6.3 การใช้เทคโนโลยีเพื่อการจัดการศึกษา.....	180
ภาพที่ 6.4 ไมเดลการพัฒนาภาวะผู้นำทางเทคโนโลยีของครู.....	188
ภาพที่ 7.1 โครงสร้างองค์กรที่ส่งเสริมนวัตกรรม.....	199
ภาพที่ 7.2 ปัจจัยของการออกแบบโครงสร้างองค์กร.....	203
ภาพที่ 7.3 องค์ประกอบของวัฒนธรรมการเรียนรู้.....	213
ภาพที่ 7.4 ขั้นตอนการจัดการเครือข่าย.....	221
ภาพที่ 7.5 วิธีการพัฒนาทักษะบุคลากร.....	226

## หน้า

ภาพที่ 8.1 กระบวนการตรวจและพัฒนานวัตกรรม.....	236
ภาพที่ 8.2 ไม่เดลการพัฒนานวัตกรรมในสถานศึกษา.....	242
ภาพที่ 8.3 ปัจจัยเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมการศึกษา.....	257
ภาพที่ 8.4 หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง.....	262
ภาพที่ 8.5 ความสมดุลและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง.....	265